

LES DISPOSITIFS MEDICAUX DE L'HOPITAL AU DOMICILE

**Résultats 2015/2016** 

**29** *Novembre* **2016** 

### Sommaire

- Profil
- ☐ Faits marquants 2015/16
- ☐ Résultats au 31 juillet 2016
- Une stratégie plus offensive
- Des perspectives de développement qui restent ambitieuses

### **Profil**

- Un acteur majeur de l'industrie des **Dispositifs Médicaux à** usage unique et de l'Assistance Médicale à Domicile
- Un chiffre d'affaires de 73,2 M€ au 31 juillet 2016
- Une rentabilité opérationnelle de 2%
- Un effectif de 264 personnes au 31.07.16

### Sommaire

- Profil
- ☐ Faits marquants 2015/16
- ☐ Résultats au 31 juillet 2016
- Une stratégie plus offensive
- Des perspectives de développement qui restent ambitieuses

# **Synthèse 2015/16**

- Une activité globalement en croissance : +3,2% à 73,2 M€
- Des résultats nuancés entre les 2 divisions métier avec une contre-performance chez Paramat
- Un taux de marge brute qui reste à un niveau élevé : 37,2%
- Une marge opérationnelle impactée par des éléments exceptionnels et structurels
- Une structure financière solide avec un gearing à 26%
- Un dividende proposé de 0,09 €/action

### Produits à Marque Propre (61,3% des ventes)

- Chiffre d'affaires 45,1 M€ (vs 43,6 M€ sur 14/15) +3,45%
  - Activité en croissance en dépit de la répercussion sur les prix de ventes de la baisse des prix matières,
  - Effet positif d'élargissement de la gamme produits.
- Maintien d'un taux de Marge Brute élevé à 30,6% vs 35,6%
  - Concentration des appels d'offres sur les marchés hospitaliers publics et privés : pression plus marquée sur les prix de vente.
- Résultat opérationnel à 2,6 M€ vs 3,0 M€
  - > Effet couverture de change positif mais plus limité
  - Baisse des frais logistiques
  - ➤ Eléments non récurrents avec un don de stocks pour 350 K€

Produits à Marque Propre (61,3% des ventes)



Vente/Location (38,7% des ventes)

- Chiffre d'affaires 28,0 M€ vs 27,6 M€ + 3%
  - > Stabilité des ventes chez Paramat à 23,1 M€
  - ➤ Très bonne performance de la centrale d'achat Medical Center (+50%)
  - Croissance des ventes chez Biomat (+13%)
- RO impacté par la contre-performance de Paramat
  - Paramat RO = -1,33 M€ (vs -830 K€ sur 14/15) après coûts de départs et de fermetures de sites pour 330 K€
  - Retour à un résultat avant impôts positif chez Biomat
  - Finalisation de la mise en place de l'ERP, pleinement opérationnel à aujourd'hui
  - Résultat à l'équilibre chez Medical Center pour sa 2ème année d'activité (vs perte de 140 K€ sur la 1ère année)

#### Une nécessaire rupture dans la stratégie PARAMAT

- Recentrage commercial en Pôles Spécialisés
- Changement de Direction Générale avec l'arrivée en septembre de Laurent GAUSSIN
- Nouvelle stratégie orientée vers 3 pôles d'activités spécialisés et organisés en Bu (Business Unit)
- Gestion opérationnelle renforcée
  - → Retour à des résultats proche de l'équilibre d'ici fin de l'exercice 2016/17

## Nouvelle stratégie orientée vers 3 pôles d'activités spécialisés et organisés en Business Unit

#### • BU MAD (Maintien à Domicile) et Handicap



- Développement de la prestation de services
- Proposition d'une offre globale pour les patients à domicile



- Harmonisation du savoir faire Handicap au plan national via un extranet métier et une force de vente dédiée.
- Directrice Business Unit dédiée

## Nouvelle stratégie orientée vers 3 pôles d'activités spécialisés et organisés en Business Unit

#### BU Collectivité



- La force de vente est opérationnelle sur l'intégralité du territoire
- Managée par le Directeur Commercial Grands Comptes.
- Développement d'une offre globale avec prestations de services spécifiques : Location, Maintenance, Formation, Audits
- Vente de consommables en synergie avec Labo Euromédis
- Mise en place d'un extranet métier spécialisé dans la gestion budgétaire des Ehpads facilitant la prise de commande et la gestion des parcs.
- → Objectifs : Fidélisation du client et Exclusivité de la fourniture

## Nouvelle stratégie orientée vers 3 pôles d'activités spécialisés et organisés en Business Unit

#### BU Magasin



- Développement d'une offre de prestation et d'une organisation autour de nos 2 cibles magasins (Particuliers et Professionnels de Santé)
- Mise en place de Rendez-Vous à Domicile
- Création d'un site de vente en ligne en fin d'exercice.

#### Gestion Opérationnelle renforcée

- Centralisation des données grâce à un ERP -> 100% opérationnel en janvier 2017
  - Gains de productivité annuels de 500 K€
  - Pilotage largement amélioré
- Service Achat renforcé par :
  - L'expérience de la nouvelle direction
  - Les fonctionnalités de l'ERP
- → Amélioration des marges brutes estimée à 4 ou 5%

Vente/Location (38,7% des ventes)



















### Sommaire

- Profil
- ☐ Faits marquants 2015/16
- ☐ Résultats au 31 juillet 2016
- Une stratégie plus offensive
- Des perspectives de développement qui restent ambitieuses

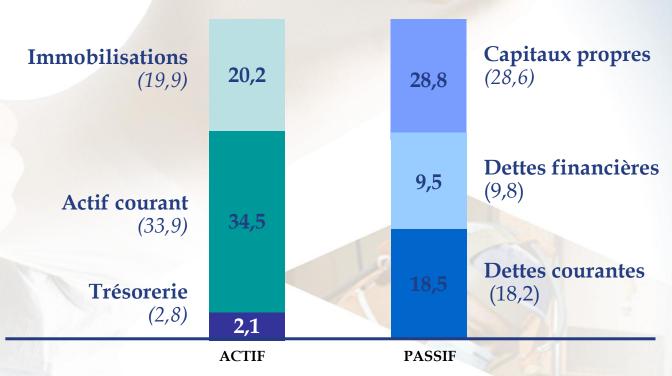
# Compte de résultats consolidés

| En M€                       | 31/07/14 | 31/07/15  | 31/07/16 |
|-----------------------------|----------|-----------|----------|
| Chiffre d'affaires          | 71,4     | 71,2      | 73,2     |
| Marge brute                 | 30,98    | 29,52     | 27,2     |
| % CA                        | 42,4%    | 41,5%     | 37,2%    |
| EBITDA                      | 5,80     | 4,05      | 3,10     |
| %CA                         | 7,9%     | 5,70%     | 4,2%     |
| Résultat opérationnel       | 4,09     | 3,49 (*)  | 1,43     |
| % CA                        | 5,6%     | 4,9%      | 2,0%     |
| Charges financières nettes  | 0,41     | 0,25      | 0,27     |
| Impôts                      | 1,11     | 0,58      | 0,10     |
| Résultat net                | 2,60     | 2,47 (**) | 1,02     |
| % CA                        | 3,6%     | 3,5%      | 1,4%     |
| Résultat net part du groupe | 2,60     | 2,47      | 1,01     |
| % CA                        | 3,6%     | 3,5%      | 1,4%     |

<sup>(\*) 2,4</sup> M€, retraité de Pharmareva - (\*\*) 1,40 M€ retraité de Pharmareva

# Bilan simplifié





**Total Bilan : 56,8 M€ (56,6 M€)** 

## Structure financière

| En M€                               | 31/07/14 | 31/07/15 | 31/07/16 |  |
|-------------------------------------|----------|----------|----------|--|
| Capitaux propres                    | 25,6     | 28,6     | 28,8     |  |
| Dettes financières nettes           | 9,2      | 7,0      | 7,4      |  |
| Gearing %                           | 35,9%    | 24%      | 26%      |  |
| Gearing % (après retraitement IFRS) | 46% (*)  | 36% (*)  |          |  |

<sup>(\*)</sup> Retraitement du parc automobile en location financière et des couvertures de change

# Tableau de flux

| En M€                            | 31/07/14 | 31/07/15     | 31/07/16 |
|----------------------------------|----------|--------------|----------|
| Capacité d'autofinancement       | 4,2      | 2,8          | 2,8      |
| Variation du BFR                 | -0,8     | -1,1         | -1,3     |
| Flux provenant de l'exploitation | +3,4     | +1,7         | +1,4     |
| Flux d'investissement            | -1,1     | 0            | -1,1     |
| Variation nette de la trésorerie | +2,3     | +1,7         | +0,3     |
| après investissements            |          |              |          |
| Flux de financement              | -1,7     | <b>-1,</b> 0 | -0,8     |
| Variation de trésorerie          | +0,6     | +0,7         | -0,5     |
| Trésorerie à l'ouverture         | -6,0     | -5,4         | -4,7     |
| Trésorerie à la clôture          | -5,4     | -4,7         | -5,2     |

# Données par action

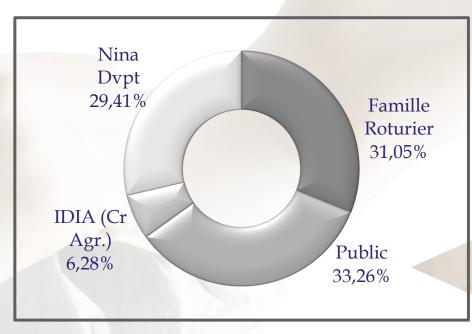
|                          | 31/07/14 | 31/07/15 | 31/07/16      |  |
|--------------------------|----------|----------|---------------|--|
| Résultat par action (€)  | 0,85     | 0,83     | 0,34          |  |
| Dividende net (€)        | 0,10     | 0,12     | 0,09 (*)      |  |
| Capitalisation boursière | 23 M€    | 21 M€    | 18 <b>M</b> € |  |

(\*) proposé à l'AG de fin janvier 2017

# Répartition du capital

- Capitalisation boursière au 22/11/16 : 18,1 M€
- Nombre de titres : 2 990 971







- ✓ Capitalisation boursière / CA : 25%
- ✓ Capitalisation boursière / Fonds Propres : 63%

### Sommaire

- Profil
- ☐ Faits marquants 2015/2016
- ☐ Résultats au 31 juillet 2016
- Une stratégie plus offensive
- Des perspectives de développement qui restent ambitieuses

# **EUROMEDIS GROUPE**Un acteur majeur

- Dans la lutte contre les maladies nosocomiales et la protection des professionnels de la santé
  - En apportant des solutions de dispositifs médicaux adaptés
- Dans les réponses économiques et sociales, liées au marché de la dépendance et de l'aide à la personne
  - Offre de Prestations de l'hôpital au domicile
    - **→** Une Offre globale et diversifiée

## Deux métiers historiques

#### Pôle Marque Propre



1 site en France 1 site en Italie

Fourniture hospitalière de produits consommables Equipement du bloc opératoire

#### **Pôle Distribution**

4 enseignes reconnues







#### **MEDIS SANTE**

Maintien à Domicile (MAD) vente de produits médicaux et de services associés

#### Une dynamique de croissance plus offensive

- Une stratégie de Groupe renforcée
  - Autour de structures complémentaires et hyper spécialisées avec
    Laboratoires Euromédis Paramat et Biomat
  - Des objectifs communs de performance
  - Une centralisation des décisions opérationnelles autour d' 1 directeur commercial avec 3 forces de ventes dédiées par marchés : professionnels – particuliers - collectivités

#### Une dynamique de croissance plus offensive

- Concrétisation d'opérations de croissance externe ciblées sur ses deux métiers
  - ➤ Renforcement de l'offre Consommables chez Laboratoires Euromedis
  - Renforcement de l'offre de l'équipement pour les blocs opératoires,
  - Renforcement des points de vente MAD pour les professionnels et les particuliers

## Stratégie Produits à Marque propre

- Nouvelle organisation commerciale autour de 3 directeurs business units
  - Gamme abord parental (perfusion, catheters, sets médicaux),
  - Chirurgicale (gants de chirurgiens),
  - Habillement (pour le bloc opératoire),
- Poursuite de la stratégie de diversification de l'offre produits
  - Vers des produits à plus forte valeur ajoutée : drapage, cathétérisme, nouvelle large gamme de gants de chirurgiens.
- Nouveaux développements à l'export
  - Italie, Grande-Bretagne, Pays de l'Est, Afrique.

# **Stratégie** *Distribution*

#### Paramat

Nouvelle stratégie autour de 3 business Units spécialisées

#### Médical Center

- Poursuite de son développement
- Elargissement de la clientèle Grands-Comptes
- Développement des ventes auprès des centrales et des Ehpads

#### Biomat

- Importante synergie avec le rachat de la SAS Foures
- Offre globale pour l'éclairage Hospitalier
  - Scialytiques + bras
  - Pompes à perfusion
  - Sas pour blocs opératoires

#### Médis Santé

Ouverture de nouvelles agences dont Nice déjà opérationnelle

### Sommaire

- Profil
- ☐ Faits marquants 2015/2016
- ☐ Résultats au 31 juillet 2016
- Une stratégie plus offensive
- Des perspectives de développement qui restent ambitieuses

# Perspectives

#### 2016/2017

- Hausse anticipée des ventes globales de l'ordre de 4 % en organique
  - Marques Propres : Hausse attendue de l'ordre de 7 à 8%
  - Distribution : 1<sup>er</sup> semestre attendu en repli avant un 2<sup>ème</sup> semestre de croissance
- Renforcement des marges sur les 2 activités
- Objectif maintenu de CA à 100 M€ à Moyen Terme, après opérations de croissance externe





### **Nouveau Site Internet**

Entièrement repensé et développé autour d'un nouveau design, le nouveau site internet d'Euromédis Groupe offre désormais un accès plus fonctionnel et dynamique, accessible sur tous les terminaux existants.

#### www.euromedis.fr



